



## NULLA DIES SINE LINEA

Så förvaltas Storjohanns arv i Gruvön

2015-02-03 | Fredrik Turzik



## ”INTE EN DAG UTAN FRAMSTEG”



FÄRGAD AV INNOVATION OCH HÅLLBARHET



## GRUVÖNS HISTORIA



**STORA**<sup>®</sup>

STORAENSO 

  
BILLERUD



# BILLERUDKORSNÄS



# BILLERUDKORSNÄS – FAKTA OCH SIFFROR

NETTOOMSÄTTNING  
(2013)

Ca **20**  
Miljarder SEK

RÖRELSERESULTAT  
(2013)

**1.3**  
Miljarder SEK

**8**

PRODUKTIONS-  
ANLÄGGNINGAR

(packaging paper, consumer board,  
containerboard och massa)

Beetham  
Frövi/Rockhammar  
Gruvön  
Gävle  
Karlsborg  
Pietarsaari  
Skärblacka  
Tervasaari

**4 300**

Antal medarbetare

AFFÄRSOMRÅDEN

**37%**

PACKAGING PAPER

Andel av nettoomsättning (2013)

**36%**

CONSUMER BOARD

Andel av  
nettoomsättning (2013)

**16%**

CONTAINERBOARD

Andel av nettoomsättning (2013)

EN STARK PLATTFORM  
FÖR TILLVÄXT OCH  
LÖNSAMHET

FOKUS PÅ KUNDVÄRDE,  
INNOVATION OCH  
HÅLLBARHET

NÄTVERKSBYGGANDE  
MED ÖPPET SINNE

\* Övriga enheter 11%  
(virkesförsörjning, Nine etc)  
Andel av nettoomsättning (2013)



## GRUVÖN I KORTA DRAG

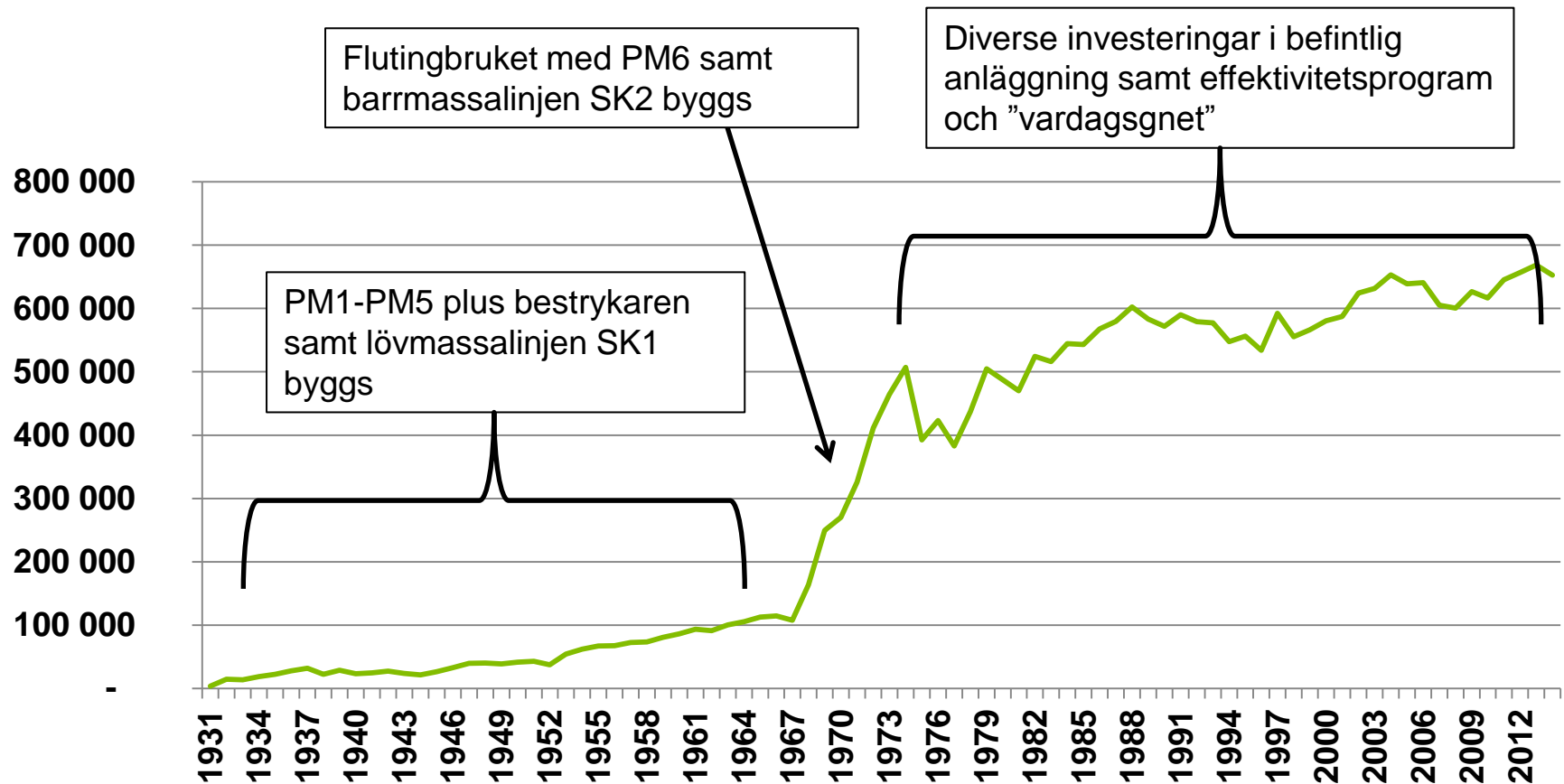
- Omsätter ca 4 miljarder SEK
- Ca 850 medarbetare
- Produktion 2014
  - Säck- och kraftpapper 300 000 ton
  - Fluting 260 000 ton
  - Avsalumassa 100 000 ton
- Integrerat massa- och pappersbruk
  - 5 pappersmaskiner i drift
  - 3 massalinjer, 2 flingtorkar
  - 1 bestrykningsmaskin





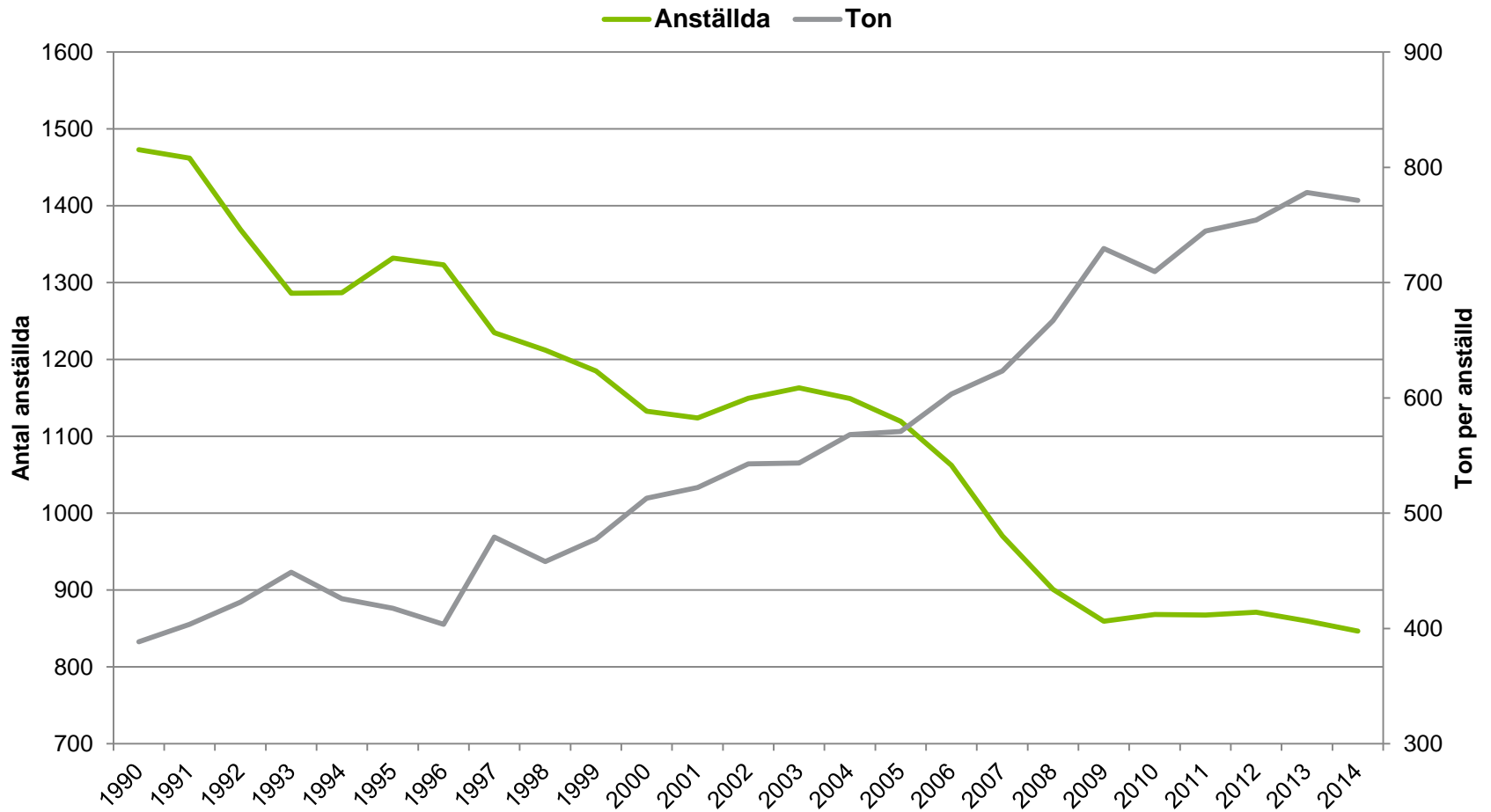
# PRODUKTIONSUTVECKLING 1931-2014

POSITIV UTVECKLING SÅ STORJOHANNIS ARV HAR FÖRVALTATS VÄL.





# PRODUKTIVITETSUTVECKLING





# PRODUKTIVITETSUTVECKLING GÅR HAND I HAND MED **PRODUKT**UTVECKLING

FÖRSTKLASSIGT **MATERIAL** GÖR SKILLNAD



SÄCKPAPPER



3D-PAPPER



VÄTSKEPAPPER



FLUTING



LINER



PURE BOARD



KRAFTPAPPER  
(MEDICAL)



KRAFTPAPPER  
(SPECIAL)



KRAFTPAPPER  
(PÅSAR)





# VI JOBBAR MED OPERATIONAL EXCELLENCE, STÄNDIG FÖRBÄTTRING

- Involvera medarbetare
  - Tydlig *verksamhetsplan* som kommuniceras till samtliga medarbetare.
  - Årlig *självutvärdering* med verksamhetsbeskrivning enligt EFQM modell.
  - Kontinuerlig uppdatering av brukets *utvecklingsplan*, inkl. investeringar.
  - *Lokala mål* (inkl. nyckeltal) med koppling till rörlig lön.
  - Tydlig *mötesstruktur*.
  - Omfattande *månadsrapport* som publiceras på intranät, tillgänglig för samtliga medarbetare.
  
- System som stödjer Operational Excellence
  - *Programkontor*, ett verktyg med olika teman t.ex. kvalitét, kostnader etc.. som systematiskt följer upp våra aktiviteter.
  - *Felorsaksanalys 3F*, Finna – Fixa – Försvinna
  - *ProTAK* –verktyg för uppföljning av effektivitet (TAK) och för kommunikation mellan driftsledning och operatörer.
  - *PIA*, system för avvikelshantering inom skydd & säkerhet, kvalitét, miljö, energi, och hygien.



## FRAMTIDEN

- Investera för ökad produktivitet
  - *Pulp 2015*, uppgradering av barmassalinjen för produktions- och kostnadseffektivisering
  - *Press Harder*, investering i flutingbruket för förbättrad kvalité och ökad produktion
  - Eliminering av flaskhalsar
- Fortsätta utveckla *Operational Excellence*, ständig förbättring, med nya arbetssätt och verktyg

Vårt arbete fortsätter oförtrutet enligt  
Storjohanns motto...



# ...INTE EN DAG UTAN FRAMSTEG

Med tillägget

**VI UTMANAR KONVENTIONELLA  
FÖRPACKNINGAR FÖR EN  
HÅLLBAR FRAMTID**



# BILLERUDKORSNÄS

